

Tout comprendre sur le

# ***BELCO IMPACT SCORE®***



# **BELCO IMPACT SCORE®**

- 1. Objectif de l'outil**
- 2. Avantages**
- 3. Origine**
- 4. Méthodologie**
- 5. Échantillonnage**
- 6. Pondération**
- 7. Les 3 dimensions expliquées**
- 8. La liste des 24 indicateurs évalués**
- 9. Les comprendre un par un**

# 1. Objectif de l'outil

Il a été développé par Belco pour **évaluer et promouvoir la durabilité des exploitations caférières et des acteurs en amont de la filière.**

Plutôt que d'aborder la durabilité sous une approche binaire (durable ou non), l'Impact Score® propose une **échelle de durabilité** plus précise et révélatrice de la complexité de ce concept.



L'outil s'intéresse aux 3 dimensions de la durabilité :

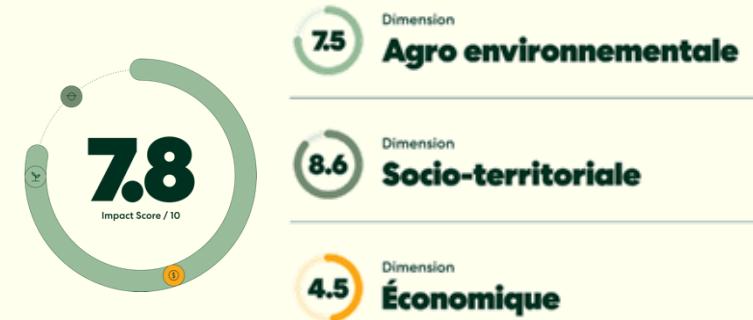
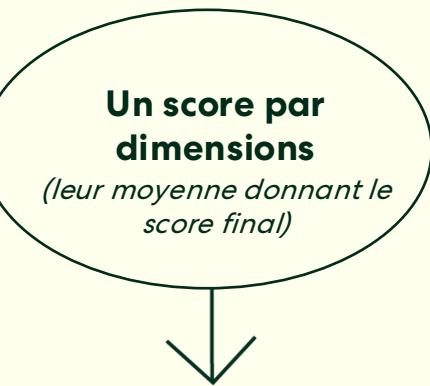
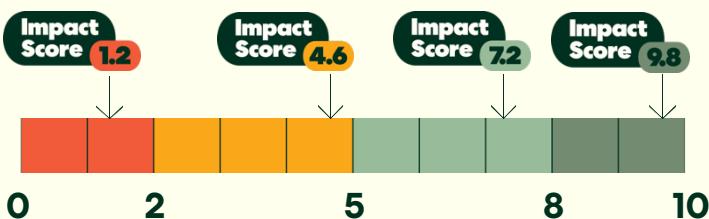
- **agro-environnementale**
- **socio-territoriale**
- **économique**



et repose sur un cadre théorique exigeant :

- **durabilité forte**
- **agroécologie**
- **multifonctionnalité de l'agriculture**

# Comment lire l'Impact Score®?

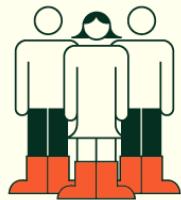


## 2. Avantages de l'Impact Score®



### **Pour les producteurs**

- > Auto-évaluation de leur ferme
- > Sensibilisation à certaines thématiques importantes



### **Pour les équipes sur le terrain**

- > Un cadre d'accompagnement des producteurs
- > Un outil pour mesurer de la progression de leur niveau de durabilité et identifier des projets.



### **Pour les torréfacteurs**

- > Fournit des données robustes
- > Informe sur les pratiques des producteurs
- > Permet de faire un choix raisonné pour son achat café
- > Cible des potentiels projets pour s'engager à l'origine



### **Pour les consommateurs**

- > Lutte contre le greenwashing
- > Sensibilise aux enjeux de la filière
- > Permet une consommation raisonnée / éclairée

### 3. Origine

L'Impact Score® s'inspire principalement de la méthodologie [IDEA4®](#), reconnue pour son approche quantitative et multidimensionnelle de la durabilité.

Développé pendant près de deux ans, il est le fruit d'un travail collectif mêlant expertise terrain, ingénierie agronomique, valorisation marketing de l'impact et collaboration académique.

La méthodologie IDEA4®, initialement conçue pour les exploitations européennes, a été profondément **adaptée aux filières café et aux contextes tropicaux** par l'équipe Belco accompagnée d'un groupe de 10 étudiants ingénieurs agronomes dans cinq pays producteurs (El Salvador, Guatemala, Colombie, Éthiopie, Kenya) sur une période de 10 mois.

Le résultat est un outil à la fois **robuste, contextualisé et opérationnel**.



# 4. Méthodologie de l'évaluation terrain

## 6. VÉRIFICATION ET TRANSMISSION

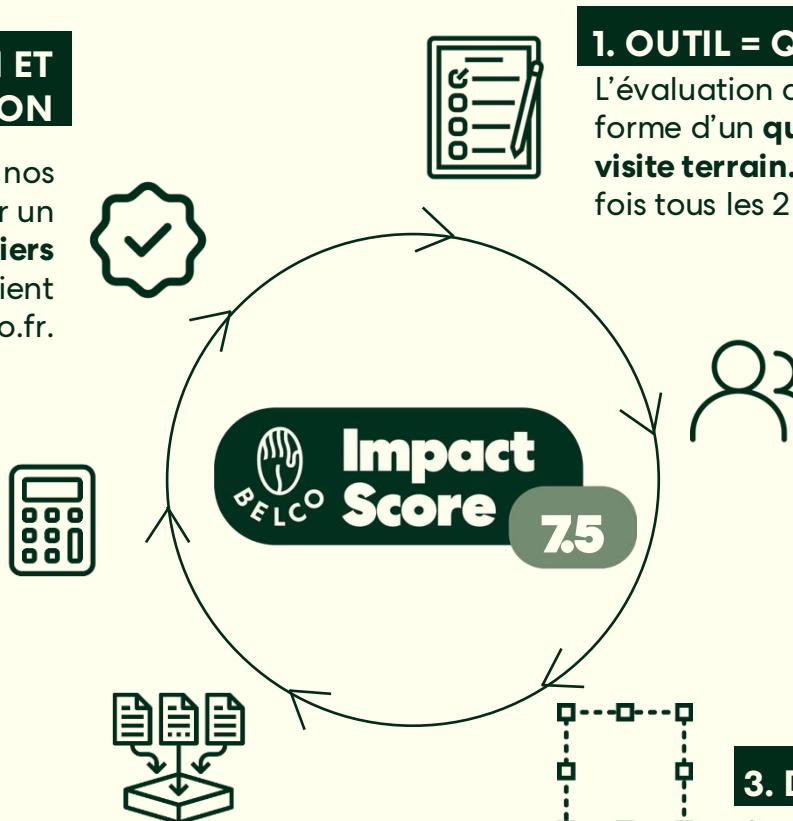
Chaque questionnaire mené par nos techniciens terrain est vérifié par un expert transition qui **identifie des leviers de progression**. Ensuite ce score devient votre outil sur belco.fr.

## 5. CALCUL DU SCORE

Les réponses collectées se traduisent en score allant de 0 à 5. Elles sont ensuite pondérées et additionnées pour donner un score global par sous-dimension et dimensions. **Le score final est la moyenne des 3 dimensions.**

## 4. COLLECTE = VISITE TERRAIN / INTERVIEW

La collecte de données est **collaborative et contextualisée** sous forme d'un entretien libre. Chaque réponse doit être justifiée/explicitée, afin de garantir une compréhension fine du contexte et la fiabilité des résultats.



## 1. OUTIL = QUESTIONNAIRE

L'évaluation du café se fait sous la forme d'un **questionnaire lors d'une visite terrain**. Elle est renouvelée une fois tous les 2 à 3 ans

## 2. CHOIX DES INTERLOCUTEURS

Ce questionnaire est rempli conjointement par **l'agent terrain Belco et le producteur ainsi que le responsable de station de lavage ou de coopérative**. Dans le cadre d'un groupe de producteurs, un échantillon représentatif est enquêté

## 3. DÉFINITION DU PÉRIMÈTRE

L'analyse porte sur une référence café spécifique afin **d'évaluer précisément la chaîne de valeur liée à ce café**. Elle représente le niveau de durabilité d'une exploitation agricole et des pratiques post-récoltes à une année donnée.

## 6. Les 3 dimensions



### **AGRO- ENVIRONNEMENTALE**

Représente l'agriculture ancrée dans son environnement local : Elle renseigne sur l'intégration de pratiques agroécologiques (agroforesterie, gestion du sol et des ressources...) et sur leurs performances (ressources utilisées, rendement, efficience).



### **SOCIO- TERRITORIALE**

Elle évalue la gestion et la revalorisation des produits, les savoir-faire, les partages de connaissances, la santé et la qualité de vie au travail... En résumé elle représente l'ancrage de l'agriculture dans son territoire et le tissu social.



### **ÉCONOMIQUE**

Analyse les performances économiques de l'agriculture, sa robustesse, son indépendance, ses perspectives dans le temps long. Elle représente la viabilité économique de l'activité agricole.

## 7. La liste des 24 indicateurs évalués



### AGRO-ENVIRONNEMENTALE

#### Impact de la culture sur son écosystème

- Agroforesterie
- Certification Bio
- Couverture des sols

#### Sobriété des intrants et des ressources utilisées

- Irrigation
- Fertilité des sols
- Gestion de l'eau
- Traitement des eaux de process

#### Efficacité des rendements par rapport à la moyenne nationale



### SOCIO-TERRITORIALE

#### Gestion et revalorisation des produits

- Limiter le gaspillage
- Vente sur le marché local
- Valoriser les savoir-faire locaux et traditionnels
- Innover dans les pratiques agricoles
- Participer à des réseaux de connaissances

#### Santé et qualité de vie au travail

- Signataire de la charte de sourcing éthique



### ÉCONOMIQUE

#### Efficience

- Certification équitable
- Évolution économique de l'entreprise, rentabilité

#### Indépendance

- Part du café dans le CA
- Intégration verticale dans la filière
- Diversité de clients

#### Pérennité

- Projection
- Transmission générationnelle assurée

## 8. Les comprendre un par un

Thématique	Question posée + Réponses possibles	Points obtenus par réponse
Niveau d'agroforesterie	Quel est le niveau d'agroforesterie ? a) Zero b) Niveau 1 simple c) Niveau 2 complexe d) Niveau 3 forêt	0    1,5    3    5

 + Des explications sur l'importance du critère.



## Dimension agro-environnementale

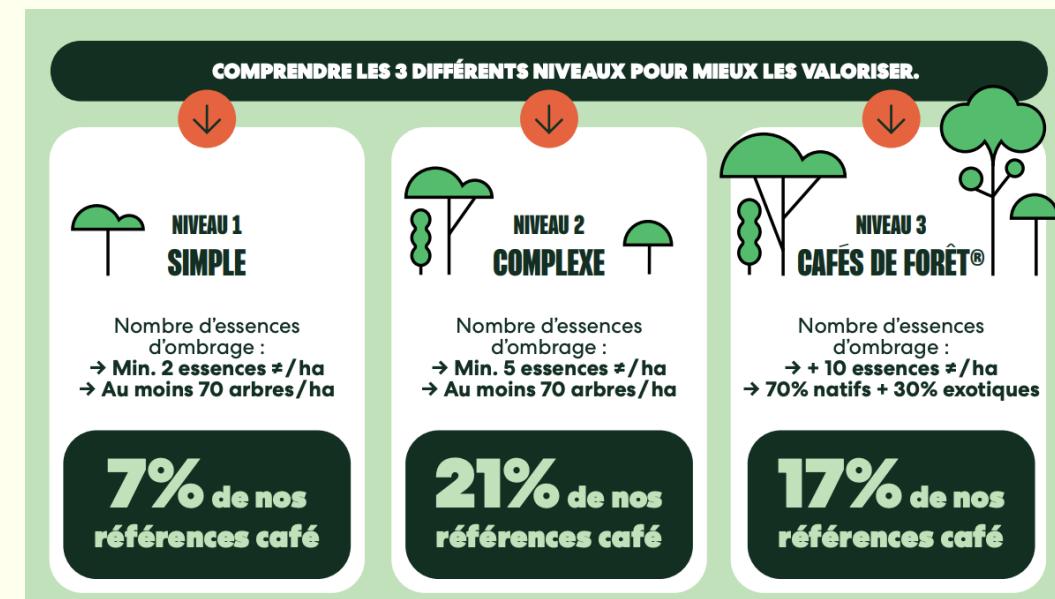
Niveau d'agroforesterie	Quel est le niveau d'agroforesterie ? a) Zéro b) Niveau 1 simple c) Niveau 2 complexe d) Niveau 3 forêt	A 0	B 1,5	C 3	D 5
-------------------------	---	--------	----------	--------	--------

### 1. Niveau d'agroforesterie

#### Pourquoi c'est important ?

**Agroforesterie** = Mode de production agricole associant sur une même parcelle des plantations d'arbres à d'autres cultures, dans la perspective d'effets bénéfiques réciproques (JORF, 2015).

L'agroforesterie permet de produire des services écosystémiques : régulation de la température, protection des sols, gestion des pestes, fertilisation, mûrissement amélioré. Plus le système est complexe, plus la parcelle se rapproche d'un milieu syntropique plus robuste face aux pressions de plus en plus fortes liée au changement climatique.



Ces 3 différents niveaux d'agroforesterie ont été développés par Belco pour catégoriser la diversité des systèmes agroforestiers cafiers. Ce cahier des charges a été élaboré conjointement avec l'association française d'agroforesterie.



## Dimension agro-environnementale

Certification bio (bonus)	Le café est-il certifié en agriculture biologique? a) Non b) Oui	0	5
---------------------------	--	---	---

Ceci est une question  
**BONUS !**

Le producteur ne perd  
pas de point s'il n'est  
pas certifié, en  
revanche il en gagne  
s'il l'est.

### 2. Certification biologique

#### Pourquoi c'est important ?

Elle indique l'effort du producteur à pratiquer une agriculture respectueuse de l'environnement et s'engager sur le respect d'un standard international.





## Dimension agro-environnementale

Gestion du sol	Identifier la gestion du sol des parcelles de café a) Sol nu b) Couverture du sol	0	5
----------------	---	---	---

### 3. Gestion du sol : sol nu vs sol couvert

Pourquoi c'est important?

Une couverture permanente le protège le sol des risques de sécheresse et d'érosion, favorise une structure aérée bénéfique à une humidité permanente et à une vie biologique riche.

- Évite l'érosion (problème majeur en zones tropicales).
- Réduit l'évapotranspiration → moins de stress hydrique, meilleure floraison.
- Nourrit les sols → meilleure productivité et qualité.
- Optimise les ressources (engrais, désherbage).
- Renforce la résilience face au climat.





# Exemples de couvertures de sol + leurs avantages

## Légumineuses couvre-sol

Exemples : *cacahuète fourragère, trèfle, luzerne, pois, haricot rampant.*

### Intérêt :

- Fixent l'azote dans le sol → moins d'engrais à acheter.
- Couvrent rapidement → limitent les mauvaises herbes.
- Améliorent la structure du sol et retiennent l'humidité.
- Riches en biomasse → nourrissent le sol quand on les fauche.

→ **Le café adore les sols vivants riches en azote.**

## Cultures de couverture temporaires (engrais verts)

Exemples : *sorgho, avoine, seigle*

### Intérêt :

- Rapides à installer.
- Produisent beaucoup de biomasse pour restaurer les sols.
- Étouffent les mauvaises herbes.
- Protègent les sols pendant les inter-saisons.

→ **Idéal dans les périodes de plantation ou de transition.**

## Graminées et herbes contrôlées

Exemples : *graminées locales, vetiver*

### Intérêt :

- Stabilisent très bien les sols en pente.
- Racines profondes → limitent l'érosion.
- Peu d'entretien si bien gérées.
- Sources de paillage.

→ **Idéal dans les zones montagneuses où la pluie emporte vite la terre.**

## Cultures vivrières intercalaires

Exemples : *bananier plantain, manioc, patate douce, haricots...*

### Intérêt :

- Fournissent des revenus complémentaires.
- Ombre légère bénéfique au caféier (selon l'espèce).
- Protègent le sol et limitent l'évaporation.

→ **Diversifie les sources de revenu des productrices/producteurs → plus de résilience.**

## Paillage naturel (mulch)

Exemples : *feuilles de caféier, résidus de taille, pulpe compostée.*

### Intérêt :

- Réduit l'érosion.
- Conserve l'humidité.
- Nourrit le sol en se décomposant.
- Réduit les besoins d'irrigation.

→ **Solution peu coûteuse, largement utilisée en caféculture traditionnelle.**

## Couverture via arbres d'ombrage (agroforesterie légère)

Exemples : *bananiers, Inga, Erythrina, Albizia...*

### Intérêt :

- Leurs feuilles créent un "mulch naturel".
- Limitent le ruissellement de la pluie.
- Améliorent la matière organique du sol.

→ **Combine régulation climatique + couverture du sol.**



## Dimension agro-environnementale

Irrigation / Pression sur la ressource en eau	Quel est le type d'irrigation ? a) Irrigation non contrôlée b) Irrigation contrôlée (micro-irrigation, irrigation de précision...) c) Aucune irrigation	0	2,5	5
---	--	---	-----	---

### 4. Type d'irrigation

#### Pourquoi c'est important ?

L'irrigation fait appel à une ressource de plus en plus précieuse : l'eau. Il faut savoir la contrôler via des systèmes d'irrigation innovants comme la micro-irrigation.

En revanche une absence de système d'irrigation n'a aucun impact sur cette ressource.





## Dimension agro-environnementale

Suivi de la fertilité	Analyse de la fertilité du sol réalisé au moins tous les 3 ans a) Non b) Oui	0	5
-----------------------	--	---	---



### 5. Analyse de fertilité tous les 3 ans

#### Pourquoi c'est important ?

Sans analyses, on “devine” les besoins des sols. Les analyses de fertilité permettent de connaître en détail les carences et surplus de nutriments du sol. Ainsi on peut ajuster exactement sa fertilisation, au bon moment : moins de dépenses et de meilleurs rendements. Enfin, l'analyse de fertilité témoigne d'un intérêt du producteur sur son sol, l'un des piliers de l'agroécologie.



## Dimension agro-environnementale

Fertilisation	Préciser le type de fertilisation des parcelles a) Utilisation d'engrais synthétiques b) Renoncement aux engrais synthétiques ou utilisation d'engrais synthétiques et organiques c) Utilisation d'engrais organiques	0	2,5	5
---------------	--	---	-----	---

### 6. Type de fertilisation

Pourquoi c'est important ?

**Les engrais synthétiques** donnent des résultats rapides mais appauvissent la vie du sol et polluent chimiquement les nappes phréatiques ou les bassins versants.

**Les engrais organiques** nourrissent le sol sur le long terme et favorisent sa structure, ils sont issus de matériaux naturels bruts.



## Dimension agro-environnementale

Gestion des eaux de process	Comment sont gérées les eaux issues des process? a) Ecoulement vers l'extérieur du site sans traitement b) Traitement par stockage ou sédimentation c) Traitement par actions plus complexes (filtration...)	0	2,5	5
-----------------------------	---	---	-----	---

### 7. Gestion des eaux de process

#### Pourquoi c'est important ?

Les eaux de dépulpage (ou effluents) sont souvent acides, riches en sucres, pectines et résidus de fermentation. Elles peuvent être très polluantes si elles atteignent des cours d'eau ou nappes. Plus leur traitement est complexe, moins ces effluents ont de chances d'atteindre et polluer ces ressources en eau. Un site qui les traite protège les ressources en eau dans sa zone et réduit drastiquement les impacts négatifs de la production sur son environnement direct.



## Dimension agro-environnementale

Provenance de l'eau	Utilisation d'eau de pluie pour irrigation et/ou process	0	5
	a) Non b) Oui		

### 8. Utilisation d'eau de pluie

#### Pourquoi c'est important ?

Les pluies sont une source importante d'eau pour l'irrigation ou les process post-récolte. Les récupérer réduit drastiquement la dépendance en eau issue de forages, puits ou rivières, et par la même occasion la sensibilité aux sécheresses ou aux restrictions.



## Dimension agro-environnementale

Infrastructure de séchage	Type de séchage	0	5
	a) Séchage mécanique b) Séchage solaire		

### 9. Type de séchage

Pourquoi c'est important ?

**Le séchage solaire** ne consomme pas d'énergie et influence positivement les profils aromatiques.

**Le séchage mécanique** est plus rapide mais plus coûteux et demande l'utilisation de combustibles : gaz, bois, électricité...



## Dimension agro-environnementale

Rendement	Quel est le rendement de cerises sur les parcelles ? a) Inférieur de -20% à la moyenne nationale b) Proche de la moyenne nationale (+/- 20% de la moyenne) c) Supérieur de +20% à la moyenne nationale	0	2,5	5
-----------	---	---	-----	---

### 10. Rendement des cerises

#### Pourquoi c'est important ?

Une ferme agricole a pour principal objectif de produire une matière première. Un rendement supérieur à la moyenne nationale prouve que le producteur applique des pratiques agricoles efficientes alors qu'un rendement faible peut témoigner de différents problèmes agronomiques (santé des sols, manque d'entretien, maladies, âge des arbres).



## Dimension socio-territoriale

Gaspillage	Mise en place d'actions pour limiter les pertes et le gaspillage de production et/ou de ressources a) Aucunes actions b) Actions mise en place	0	5
------------	--	---	---

### 11. Actions contre pertes et gaspillage

Pourquoi c'est important ?

Un système résilient valorise tout ce qu'il peut afin de tirer le maximum de ses matières premières et ressources. Cela témoigne d'une forte efficience de la chaîne de valeur.



## Dimension socio-territoriale

Sous-produits / Co-produits	Valorisation commerciale des sous-produits et/ou co-produits a) Non b) Oui	0	5
-----------------------------	--	---	---

### ☒ 12. Valorisation des sous-produits

**Pourquoi c'est important ?**

Certains sous produits de la chaîne de valeur peuvent avoir un intérêt commercial (cascara, feuilles ou fleurs de cafiers...). Les valoriser commercialement permet au producteur de diversifier ses revenus et de créer en même temps un nouveau circuit économique.



## Dimension socio-territoriale

Vente en circuit court sur place	Vente de café en circuit court sur place destiné au marché local (hors intermédiaire pour export) a) Non b) Oui	0	5
----------------------------------	---	---	---

### 13. Vente locale en circuit court

Pourquoi c'est important ?

Vendre sur le marché local permet de créer une activité économique sur son territoire et d'y faire circuler de la devise. Cela permet également aux acteurs locaux de consommer les produits qu'ils cultivent, c'est un vecteur d'autonomie alimentaire du territoire.



## Dimension socio-territoriale

Valorisation des savoirs-faires innovants, locaux et traditionnels	Usage de pratique(s) agricole(s) innovantes et/ou valorisant les savoir-faire locaux et traditionnels a) Non b) Oui	0	5
--	---	---	---

### 14. Pratiques agricoles innovantes et basées sur des savoir-faire locaux

#### Pourquoi c'est important ?

L'agriculture joue un grand rôle socio-culturel dans un territoire car elle témoigne d'une histoire, des savoir-faire et des traditions. Elle est aussi vectrice d'innovation en proposant de nouvelle façon d'habiter l'environnement et de vivre en respect dans un écosystème. En montrant de nouvelles pratiques ou en remettant d'anciennes à jour, l'agriculture influence la manière d'habiter le monde.

L'innovation permet d'anticiper les chocs climatiques et de sécuriser la productivité. C'est un signe de pilotage moderne de l'exploitation.



## Dimension socio-territoriale

Participation à des réseaux de connaissances agricoles	Participation à des réseaux de connaissances agricoles a) Non b) Oui	0	5
--	--	---	---

### 15. Participation à des réseaux agricoles

#### Pourquoi c'est important ?

Un producteur qui partage ses connaissances contribue à améliorer les pratiques dans un territoire et crée en même temps un réseau d'information et d'échange. D'un point de vue systémique, le partage d'informations est un levier essentiel pour la résilience du système.



## Dimension socio-territoriale

Charte Ethique (Code de Conduite)	Signataire de la Charte Ethique? a) Non b) Oui	0	5
-----------------------------------	--	---	---

### 16. Signature de la charte éthique

Pourquoi c'est important ?

La Charte de Sourcing Éthique Belco reprend les 8 conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail. Elle demande à nos fournisseurs de s'engager à ce que leur chaîne de valeur amont respecte ces conventions.

Cela montre un engagement formel sur des pratiques responsables et transparentes. C'est un élément de confiance dans la filière.



- Pas de travail des enfants
- Pas de travail forcé
- Respect du salaire minimum
- Accès à l'eau potable
- Pas de discrimination
- Pas de violence sur le lieu de travail
- Pas de violence ou de harcèlement à l'égard des femmes
- Liberté d'association et droit à la négociation collective
- Liberté d'opinion et d'expression
- Consultation des populations autochtones (droits fondamentaux des populations autochtones)



## Dimension économique

Certification Equitable (bonus)	Le café est-il certifié sous un standard du commerce équitable? a) Non b) Oui	0	5
---------------------------------	---	---	---

Ceci est une question  
**BONUS !**

Le producteur ne perd pas de point s'il n'est pas certifié, en revanche il en gagne s'il l'est.

### 18. Certifié commerce équitable

Pourquoi c'est important ?

La certification Fairtrade assure une traçabilité rigoureuse du champ au magasin. La certification garantit que les produits sont cultivés conformément à des normes économiques, sociales et environnementales strictes, contribuant ainsi à améliorer les conditions de vie et de travail des producteurs. Ce bonus valorise l'effort du producteur à s'engager sur un standard reconnu au niveau international.



## Dimension économique

Evolution des 5 dernières années	Demander au producteur/fournisseur d'évaluer de 1 à 5 l'évolution économique moyenne de l'entreprise au cours des 5 dernières années passées : 1 : Evolution très négative 2 : Evolution négative 3 : Evolution constante 4 : Evolution positive 5 : Evolution très positive	0	1,25	2,5	3,75	5
----------------------------------	---	---	------	-----	------	---



### 19. Évolution économique (1 à 5)

Pourquoi c'est important ?

Cela prend en compte le témoignage du producteur au sujet du développement de sa ferme au cours des dernières années. Cette question libre au producteur permet de prendre en compte son avis. Qui de mieux placé pour parler de sa ferme que le fermier ?



## Dimension économique

Part du café dans le CA global	Combien représente le café dans le CA de toute l'entreprise a) Plus de 81% b) Entre 21% et 80% c) Inférieur à 20%	0	2,5	5
--------------------------------	--	---	-----	---

### 20. Part du café dans le CA

Pourquoi c'est important ?

L'indépendance d'un producteur dépend de sa capacité à diversifier ses sources de revenus. Si un producteur ne vend qu'un seul produit dépendant d'un marché financier mondial (comme le café), son système présente un faible niveau de résilience. Disposer de plusieurs sources de revenus offre une sécurité si l'un des marchés financiers du produit s'effondre et rend ses ventes moins rentables.



## Dimension économique

Intégration chaîne de valeur en amont	Nombre d'étapes de la chaîne de valeur dans lesquelles il est intégré ? >Production >Transformation humide >Séchage >Triage et export a) Seulement 1 étape b) 2 étapes c) 3 étapes d) 4 étapes	0	1,5	3	5
---------------------------------------	--	---	-----	---	---

### 21. Nombre d'étapes maîtrisées dans la chaîne

Pourquoi c'est important ?

Un producteur qui contrôle plusieurs étapes en aval de sa chaîne de valeur contrôle ainsi la création de valeur ajoutée. Ce contrôle lui permet d'augmenter la valeur ajoutée économique de ses matières premières et d'être moins dépendant des intermédiaires qui prélèvent chacun une marge dans le process.



## Dimension économique

Intégration chaîne de valeur en aval	Est-ce que les étapes de torréfaction et/ou de coffee-shop sont maîtrisées par l'acteur a) Non b) Oui	0	5
--------------------------------------	---	---	---

### 🔥 22. Maîtrise de la torréfaction ou d'un coffee-shop

**Pourquoi c'est important ?**

En relation avec le critère précédent, le contrôle de ces étapes est un élément fondamental d'un système robuste : en contrôlant la plupart des étapes et en étant capable de vendre au consommateur final, l'acteur dispose d'une indépendance totale. La maîtrise de ces étapes permet également de connaître la qualité de son produit et donc de mieux savoir le vendre.



## Dimension économique

Diversité clients	Nombre de clients pour le café : a) Moins de 3 b) Entre 3 et 5 c) Plus de 5	0	2,5	5
-------------------	--	---	-----	---

### 23. Nombre de clients

**Pourquoi c'est important ?**

Moins il a de clients, plus un producteur est dépendant. Un portefeuille de clients diversifiés stabilise les revenus et sécurise l'exploitation.



## Dimension économique

Projection sur les 5 prochaines années	Demander au producteur/fournisseur d'évaluer de 1 à 5 comment situe-t-il l'évolution de la rentabilité de son entreprise dans les 5 prochaines années : 1 : Très peu confiant 2 : Peu confiant 3 : Confiant 4 : Très confiant	0	1,5	3	5
--	---	---	-----	---	---



### 24. Confiance dans la rentabilité future

Pourquoi c'est important ?

Cela prend en compte le témoignage du producteur sur la projection de sa ferme dans les prochaines années : Est-il serein sur l'évolution de son entreprise? Cette question libre au producteur permet de prendre en compte son avis.



## Dimension économique

Reprise	Existence d'une personne pour reprendre l'entreprise a) Non b) Oui	0	5
---------	--	---	---

### 25. Existence d'un repreneur

Pourquoi c'est important ?

Sans repreneur, la ferme risque l'abandon ou la fragmentation. La transmission garantit la pérennité du savoir-faire et de la production tout en évitant les effets négatifs de l'exode rural. L'âge des producteurs de café est une problématique internationale (la majorité ont plus de 40 ans et l'âge moyen est de 55 ans). Cela justifie la nécessaire succession agricole pour assurer la continuité de la production de café.



 voilà c'est fini, vous savez tout sur notre méthode d'évaluation des cafés via le Belco Impact Score®.

**Vous avez des questions ? Nous serions ravis d'y répondre, écrivez-nous sur [impact@belco.fr](mailto:impact@belco.fr).**

